

閣下如對本通函任何方面或應採取之行動有任何疑問，應諮詢閣下之持牌證券交易商或註冊證券機構、銀行經理、律師、專業會計師或其他專業顧問。

閣下如已將名下之魯商生活服務股份有限公司之所有股份售出或轉讓，應立即將本通函連同隨附的代表委任表格送交買主或承讓人或經手買賣或轉讓的銀行、持牌證券交易商或註冊證券機構或其他代理人，以便轉交買主或承讓人。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本通函之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本通函全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Lushang Life Services Co., Ltd.
魯商生活服務股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：2376)

- (1) 2025年董事會報告；
- (2) 2025年經審核綜合財務報表；
- (3) 2025年利潤分配方案；
- (4) 2025年年度報告；
- (5) 建議續聘2026年度核數師；
- 及
- (6) 股東週年大會通告

除文義另有所指外，本封面所用詞彙與本通函「釋義」一節所界定者具有相同涵義。

本公司謹訂於2026年6月26日(星期五)上午九時三十分假座中國山東省濟南市歷下區經十路9777號魯商國奧城5號樓38層召開及舉行股東週年大會，召開大會的通告載於本通函第AGM-1至AGM-2頁。本通函亦隨附於股東週年大會使用之代表委任表格。相關代表委任表格亦登載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.lushangfuwu.com)。

擬委派代表出席股東週年大會的股東須最遲於股東週年大會或其任何續會(視情況而定)指定舉行時間24小時前按隨附的代表委任表格上印列的指示填妥及交回表格。填妥及交回代表委任表格後，股東仍可依願親身出席股東週年大會或其任何續會，並於會上投票。

目 錄

頁次

釋義	1
董事會函件.....	3
1. 緒言	3
2. 於股東週年大會上處理的事務.....	4
3. 股東週年大會的事項	4
4. 股東週年大會及委任代表安排.....	7
5. 以投票方式表決	7
6. 暫停辦理股份過戶登記手續.....	7
7. 推薦建議.....	8
8. 責任聲明.....	8
股東週年大會通告	AGM-1

釋 義

於本通函內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「2025年年度報告」	指	本公司截至2025年12月31日止年度的年度報告，已刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.lushangfuwu.com)
「股東週年大會」	指	本公司謹訂於2026年6月26日(星期五)上午九時三十分假座中國山東省濟南市歷下區經十路9777號魯商國奧城5號樓38層召開及舉行的股東週年大會或其任何續會，以考慮及酌情批准本通函第AGM-1至AGM-2頁所載股東週年大會通告所載的決議案
「組織章程細則」	指	本公司現時生效之組織章程細則
「董事會」	指	董事會
「中國」	指	中華人民共和國，但就本通函而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「本公司」	指	魯商生活服務股份有限公司(前稱山東魯商物業服務有限公司)，一家於2006年3月24日在中國成立之有限公司，並於2021年3月12日轉為股份有限公司，其H股於聯交所上市(股份代號：2376)
「董事」	指	本公司董事
「內資股」	指	本公司發行的以人民幣認購及繳足的每股面值人民幣1.00元的普通股
「內資股股東」	指	內資股持有人
「本集團」	指	本公司及其附屬公司

釋 義

「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元之普通股，其於聯交所主板上市並以港元認購及買賣
「H股股東」	指	H股持有人
「最後實際可行日期」	指	2026年5月29日，即本通函付印前確定其所載若干資料之最後實際可行日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「國家稅務總局」	指	中華人民共和國國家稅務總局
「股份」	指	內資股及H股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「%」	指	百分比



Lushang Life Services Co., Ltd.
魯商生活服務股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2376)

執行董事：

寧道舉先生

邵萌先生

非執行董事：

王忠武先生(董事長)

羅曄女士

李涵女士

獨立非執行董事：

梁碧珊女士

陳曉靜女士

馬濤先生

中國註冊辦事處：

中國山東省

濟南市歷下區

經十路9777號

魯商國奧城

2號樓202室

香港主要營業地點：

香港

銅鑼灣

禮頓道77號

禮頓中心17樓

敬啟者：

- (1) 2025年董事會報告；
- (2) 2025年經審核綜合財務報表；
- (3) 2025年利潤分配方案；
- (4) 2025年年度報告；
- (5) 建議續聘2026年度核數師；
- 及
- (6) 股東週年大會通告

1. 緒言

本通函旨在向股東提供股東週年大會通告及合理所需的資料，以便閣下於股東週年大會上就投票贊成或反對所提呈決議案作出知情決定。

2. 於股東週年大會上處理的事務

於股東週年大會上處理的事務詳列於本通函「股東週年大會通告」章節。

於股東週年大會上，將提呈普通決議案以批准：

- (1) 截至2025年12月31日止年度之董事會報告(「**2025年董事會報告**」)；
- (2) 本公司截至2025年12月31日止年度之經審核綜合財務報表(「**2025年財務報表**」)；
- (3) 截至2025年12月31日止年度之利潤分配方案；
- (4) 2025年年度報告；及
- (5) 建議續聘2026年度核數師。

3. 股東週年大會的事項

普通決議案

3.1 審議及批准2025年董事會報告

2025年董事會報告之全文載於2025年年度報告「董事會報告」一節。

2025年董事會報告已經董事會於2026年3月27日審議及批准，謹此提呈股東週年大會審議及批准。

3.2 審議及批准2025年財務報表

請參閱2025年年度報告所載之經審核綜合財務報表。

2025年財務報表已經董事會於2026年3月27日審議及批准，謹此提呈股東週年大會審議及批准。

3.3 審議及批准2025年利潤分配方案

於2026年3月27日，董事會建議以現金形式派付截至2025年12月31日止年度之末期股息每股股份人民幣0.0815元(稅前)(「**末期股息**」)，共計約人民幣10.87百萬元，相當於本集團截至2025年12月31日止年度之本公司擁有人應佔利潤的約32.01%。末期股息須待股東於股東週年大會上批准後方可作實。

董事會函件

經於股東週年大會上取得股東的批准後，末期股息將派付予於2026年7月8日(星期三)收市時名列本公司股東名冊的股東。

應付內資股股東之末期股息將以人民幣支付，而應付H股股東之末期股息將以人民幣宣派，並以港元支付，匯率按照股東週年大會前五個工作日中國人民銀行公佈的人民幣兌港元的平均匯率計算。待於股東週年大會上批准後，末期股息將於2026年7月31日(星期五)或前後派付。

根據《中華人民共和國個人所得稅法》及其實施條例，非中國居民個人須就其自本公司收到的股息和出售或以其他方式買賣其所持H股後變現的收益繳納稅率為20%的中國個人所得稅。除非適用於中國與外國人士所在司法權區的稅收協議，減免或就有關稅務責任提供豁免，否則本公司必須自股息中預扣此類稅款。

根據《國家稅務總局關於國稅法[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》，一般而言，香港上市公司向非中國居民個人支付的股息適用10%的稅率。對稅率不屬於10%的情況：(i)如適用稅率低於10%，扣繳公司應依照相關程序退還多扣繳稅款；(ii)如適用稅率在10%至20%之間，扣繳公司應按適用稅率扣繳外國個人應繳付的所得稅；及(iii)如雙重稅收協議均不適用，扣繳公司應按20%的稅率扣繳外國個人所得稅。

另外，儘管根據《中華人民共和國個人所得稅法》及其實施條例，非中國居民個人須就出售或以其他方式買賣H股後變現的收益繳納稅率為20%的個人所得稅，但根據中華人民共和國財政部及國家稅務總局頒發的《關於個人轉讓股票所得繼續暫免徵收個人所得稅的通知》，對個人轉讓上市公司股票取得的所得繼續暫免徵收個人所得稅。

根據《企業所得稅法》，在中國境內未設立機構、場所，或者在中國境內設立機構、場所，但所得與該等機構、場所無關的非中國居民企業，我們支付的股息及有關非中國居民企業通過出售或以其他方式買賣H股方式變現的收益須按20%的稅率繳納中國企業所得稅。根據《企業所得稅法實施條例》及

國家稅務總局頒發的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》，有關稅率已降低至10%，且根據中國與相關非中國居民企業所在司法權區之間的適用協議或特別安排，可獲得進一步減免。於2006年8月21日，中國和香港簽署了《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》，據此，直接持有本公司至少25%股份的香港居民企業，在滿足若干條件，如相關中國稅務機關批准的情況下，就我們所宣派及派付的股息按5%的稅率繳納企業所得稅。

股東務須向彼等的稅務顧問諮詢有關擁有及處置H股所涉及的中國、香港及其他稅務影響的意見。

3.4 審議及批准2025年年度報告

2025年年度報告已經董事會於2026年3月27日審議及批准，謹此提呈股東週年大會審議及批准。

3.5 批准建議續聘2026年度核數師

信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)(「信永中和」)將於股東週年大會結束時退任本公司核數師職務，並符合資格及願意接受續聘。經本公司審核委員會建議，董事會建議續聘信永中和為本公司核數師，任期至本公司下屆股東週年大會結束為止。本公司將於股東週年大會上提呈一項普通決議案，以續聘信永中和為本公司核數師，任期至下屆股東週年大會結束為止，並授權董事會釐定其薪酬。

就相關報告期間的審計服務而言，估計審計費用介於約人民幣280,000元至人民幣300,000元之間。該費用乃經考慮以下因素後估算：(a)其聲譽、資歷及經驗；(b)擬議的工作範圍；(c)負責為本公司提供服務的審計團隊的規模及資歷；(d)本公司的規模、複雜程度及風險狀況；以及(e)核數師負責合夥人參與現場工作，並參考信永中和的審計建議書(包括審計計劃及時間表，以及負責為本公司提供服務的審計團隊的規模及資歷)，並特別注意到所建議的審計計劃及時間表與上一財政年度相若(假設本公司的業務並無重大變動，且本公司將為審計之目的，提供合理所需的及時且充分的協助及資料)。

董事會函件

董事會認為，根據目前可得的資料，該估計審計費用屬公平合理。

除非上述基準或假設出現重大變動，否則於股東週年大會後議定的最終審計費用，將不會與上文披露的估計金額有重大偏差。倘若出現任何重大變動，本公司將適時作出進一步披露。

4. 股東週年大會及委任代表安排

本公司謹召開股東週年大會，股東週年大會上將提呈決議案，大會通告載於本通函第AGM-1至AGM-2頁。本通函亦隨附於股東週年大會使用的代表委任表格。

如股東擬委任代表出席股東週年大會，股東務請按隨附的代表委任表格上印列的指示填妥表格，並最遲須於股東週年大會或其任何續會(視情況而定)指定舉行時間24小時前以專人送遞或郵寄方式交回表格。H股股東須將代表委任表格交回本公司於香港的H股股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。內資股股東須將代表委任表格交回本公司註冊辦事處，地址為中國山東省濟南市歷下區經十路9777號魯商國奧城2號樓202室。填妥及交回代表委任表格後，股東仍可依願親身出席股東週年大會或其任何續會(視情況而定)，並於會上投票。

5. 以投票方式表決

根據上市規則第13.39(4)條及組織章程細則的規定，股東在股東週年大會上的所有表決均須以投票方式進行。本公司將於股東週年大會後根據上市規則第13.39(5)-5(A)條指定之方式刊發投票結果公告。

董事並不知悉有任何股東須於股東週年大會上放棄投票。投票結果將於股東週年大會結束後，在聯交所及本公司各自的網站上公佈。

6. 暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於2026年6月23日(星期二)至2026年6月26日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份登記，期間將不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，尚未登記過戶文件的H股股東須不遲於2026年6月22日(星期一)下午四時三十分將所有填妥之股份過戶表格連同有關股票交回本公司於香港的H股股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。尚未登記過戶文件的內資股股東須不遲於2026年6月22日(星期一)下午

董事會函件

四時三十分將所有填妥之股份過戶表格連同有關股票交回本公司註冊辦事處，地址為中國山東省濟南市歷下區經十路9777號魯商國奧城2號樓202室，以辦理登記手續。確定股東是否有權出席股東週年大會並於會上投票的記錄日期為2026年6月26日(星期五)。

為釐定股東獲發末期股息的資格，本公司將於2026年7月3日(星期五)至2026年7月8日(星期三)(包括首尾兩天)暫停辦理股份登記，期間將不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合獲發末期股息的資格，尚未登記過戶文件的H股股東須不遲於2026年7月2日(星期四)下午四時三十分將所有填妥之股份過戶表格連同有關股票交回本公司於香港的H股股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。尚未登記過戶文件的內資股股東須不遲於2026年7月2日(星期四)下午四時三十分將所有填妥之股份過戶表格連同有關股票交回本公司註冊辦事處，地址為中國山東省濟南市歷下區經十路9777號魯商國奧城2號樓202室，以辦理登記手續。預期末期股息(倘獲股東於股東週年大會上批准)將於2026年7月31日(星期五)或之前派付予於2026年7月8日(星期三)名列本公司股東名冊的股東。

7. 推薦建議

董事會認為，將於股東週年大會上提呈的所有決議案符合本公司及股東的整體最佳利益。因此，董事會建議股東投票贊成擬於股東週年大會上提呈的該等決議案。

8. 責任聲明

本通函之資料乃遵照上市規則刊載，旨在提供有關本公司之資料。董事願就本通函共同及個別承擔全部責任。董事在作出一切合理查詢後確認，就彼等所深知及確信，本通函所載資料於所有重大方面均屬真確及完備，亦無誤導或欺詐成份，且並無遺漏其他事項致使本通函當中所載任何陳述或本通函產生誤導。

此 致

列位股東 台照

承董事會命
魯商生活服務股份有限公司
董事長兼非執行董事
王忠武先生

2026年6月3日

股東週年大會通告

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本通告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本通告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Lushang Life Services Co., Ltd. 魯商生活服務股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2376)

將於2026年6月26日(星期五)舉行之 股東週年大會之通告

茲通告魯商生活服務股份有限公司(「本公司」)謹訂於2026年6月26日(星期五)上午九時三十分假座中國山東省濟南市歷下區經十路9777號魯商國奧城5號樓38層召開及舉行股東週年大會(「股東週年大會」)，以處理下列事項：

普通決議案

1. 審議及批准本公司截至2025年12月31日止年度之董事(「董事」)會(「董事會」)報告。
2. 審議及批准本公司截至2025年12月31日止年度之經審核綜合財務報表。
3. 審議及批准本公司截至2025年12月31日止年度之利潤分配方案。
4. 審議及批准本公司截至2025年12月31日止年度之年度報告。
5. 審議及批准續聘信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)為本公司核數師，任期至本公司下屆股東週年大會結束為止，並授權董事會釐定其薪酬。

承董事會命
魯商生活服務股份有限公司
董事長兼非執行董事
王忠武先生

中國，濟南，2026年6月3日

股東週年大會通告

附註：

1. 根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)，股東週年大會上的所有決議案均將以投票方式表決。投票結果將根據上市規則登載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.lushangfuwu.com)。
2. 本公司全體股東均合資格出席股東週年大會。凡有權出席按上述通告召開之股東週年大會並於會上投票的本公司任何股東均有權委任一名或多名受委代表代其出席股東週年大會並於會上投票。受委代表毋須為本公司股東。倘委任超過一名受委代表，則須於相關代表委任表格上註明每位就此委任的各受委代表所代表的股份數目。每位親身或委派代表出席的本公司股東均有權就其所持每股股份享有一票表決權。
3. 代表委任表格連同經簽署的授權書或其他授權文件(如有)或經公證人證明的該等授權書或授權文件的副本，最遲須於股東週年大會或其任何續會(視情況而定)指定舉行時間24小時前填妥及交回本公司於香港的H股股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓(就本公司H股持有人而言)，或本公司註冊辦事處，地址為中國山東省濟南市歷下區經十路9777號魯商國奧城2號樓202室(就本公司內資股持有人而言)，方為有效。填妥及交回代表委任表格後，本公司股東仍可依願親身出席股東週年大會或其任何續會，並於會上投票。
4. 為釐定出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於2026年6月23日(星期二)至2026年6月26日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份登記，期間將不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，尚未登記過戶文件的本公司H股持有人須不遲於2026年6月22日(星期一)下午四時三十分將股票連同填妥之股份過戶表格交回本公司於香港的H股股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。尚未登記過戶文件的本公司內資股持有人須不遲於2026年6月22日(星期一)下午四時三十分將股票連同填妥之股份過戶表格交回本公司註冊辦事處，地址為中國山東省濟南市歷下區經十路9777號魯商國奧城2號樓202室，以辦理登記手續。
5. 為釐定股東獲發建議末期股息的資格，本公司將於2026年7月3日(星期五)至2026年7月8日(星期三)(包括首尾兩天)暫停辦理股份登記，期間將不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合獲發建議末期股息的資格，尚未登記過戶文件的本公司H股持有人須不遲於2026年7月2日(星期四)下午四時三十分將股票連同填妥之股份過戶表格交回本公司於香港的H股股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。尚未登記過戶文件的本公司內資股持有人須不遲於2026年7月2日(星期四)下午四時三十分將股票連同填妥之股份過戶表格交回本公司註冊辦事處，地址為中國山東省濟南市歷下區經十路9777號魯商國奧城2號樓202室，以辦理登記手續。
6. 股東必須以書面形式委託受委代表，委託書須由委託人簽署，或由其以書面形式正式授權的代理人簽署，若委託人為法人，授權書應當加蓋法人印章或由其董事或者以書面形式正式授權的代理人簽署。
7. 預期股東週年大會(或其任何續會)需要的時間不超過半天。出席股東週年大會(或其任何續會)的本公司股東或其受委代表須自行承擔差旅及食宿費用。

於本通告日期，董事會包括執行董事寧道舉先生及邵萌先生；董事長兼非執行董事王忠武先生；非執行董事羅曄女士及李涵女士；以及獨立非執行董事梁碧珊女士、陳曉靜女士及馬濤先生。